

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2015

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2015

תוכן העניינים

עמוד

| | |
|-------|------------------------------|
| 3 | דוח רואי החשבון המבקרים |
| 4-5 | מאזנים |
| 6 | דוחות על הפעילות |
| 7 | דוחות על השינויים בנכסים נטו |
| 8-9 | דוחות על תזרימי מזומנים |
| 10-32 | ביאורים לדוחות הכספיים |

ביקרנו את המאזנים המצורפים של ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן – "ההתאחדות") לימים 31 בדצמבר 2015 ו-2014 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת ההתאחדות לכדורגל. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבוונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת ההתאחדות וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של ההתאחדות לימים 31 בדצמבר 2015 ו-2014, את תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של העמותה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבוונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב:

לאמור בבאור 1ד' - 1י' לדוחות הכספיים באשר למצבה הכספי של ההתאחדות ולתכנית ההבראה שאושרה במוסדות ההתאחדות.

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב, 29 ביוני 2016

| ליום 31 בדצמבר | | באור | |
|----------------|---------------|------|--|
| 2014 | 2015 | | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | | |
| 441 | 14,876 | 3 | רכוש שוטף |
| 5 | 5 | | מזומנים ושווי מזומנים |
| 738 | 406 | 4 | מזומן בחשבון משותף |
| 6,932 | 11,346 | 5 | השקעות לזמן קצר |
| 8,116 | 26,633 | | חייבים ויתרות חובה |
| | | | השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך |
| 4,647 | 4,647 | 6 | עודף העברות לקבוצות |
| * - | * - | 7 | מניות לא סחירות |
| 556 | - | 8 | עודף יעודה על התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו |
| 5,203 | 4,647 | | |
| 59,203 | 55,226 | 9 | רכוש קבוע, נטו |
| <u>72,522</u> | <u>86,506</u> | | |

* ראה ביאור 7.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

| ליום 31 בדצמבר | | | |
|----------------|----------|----------|---|
| 2014 | 2015 | באור | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | | |
| 20,934 | 9,854 | 10 | התחייבויות שוטפות |
| - | 2,123 | 11(ב) | אשראי מתאגידים בנקאיים |
| 37,627 | 26,113 | 12 | חלויות שוטפות בגין הלוואה מאופ"א |
| 58,561 | 38,090 | | זכאים שונים ויתרות זכות |
| 23,469 | 21,697 | 13 | התחייבויות לזמן ארוך |
| - | 10,617 | 11(ב) | הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים |
| 8,700 | - | 11(ב) | הלוואה מאופ"א |
| - | 33 | 8 | מקדמה מאופ"א |
| 32,169 | 32,347 | | התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו |
| | | 14 | התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים |
| | | | נכסים, נטו (גרעון) |
| (78,149) | (54,694) | | נכסים, נטו (גרעון) שלא קיימת לגביהם הגבלה: |
| 59,203 | 55,226 | | שימוש לפעילויות |
| - | 14,831 | 2(יב)(1) | שימוש לרכוש קבוע |
| 738 | 706 | 2(יב)(2) | נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן זמני |
| (18,208) | 16,069 | | נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן קבוע |
| 72,522 | 86,506 | | |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

| | | | | |
|-----------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--|
| דודי גיל גזבר כבוד | רתם קמר מנכ"ל ההתאחדות | תמיר גילת חבר ועד מנהל | עופר עיני יו"ר הנהלת ההתאחדות | 29 ביוני 2016 תאריך אישור הדוחות הכספיים |
|-----------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--|

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | | |
|---------------------------------|----------------|------|---|
| 2014 | 2015 | | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | באור | |
| | | | מחזור הפעילויות |
| 49,941 | 67,526 | א'15 | הקצבות ממוסדות |
| 12,301 | 18,579 | ב'15 | מכירת כרטיסים למשחקים |
| 22,364 | 24,761 | ג'15 | הכנסות אחרות |
| <u>84,606</u> | <u>110,866</u> | | |
| | | | עלות הפעילויות |
| *28,837 | 43,785 | א'16 | אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים |
| 18,702 | 17,626 | ב'16 | הוצאות בגין איגוד השופטים |
| 13,449 | 11,176 | ג'16 | השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות |
| *5,357 | 4,645 | ד'16 | קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות |
| 5,075 | 4,796 | ה'16 | אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית ההתאחדות ואיצטדיון רמת גן |
| <u>71,420</u> | <u>82,028</u> | | |
| 13,186 | 28,838 | | הכנסות נטו מפעילויות |
| 8,266 | 7,760 | 17 | הוצאות הנהלה וכלליות |
| 4,920 | 21,078 | | הכנסות נטו לפני מימון |
| 3,782 | 1,600 | 18 | הוצאות מימון, נטו |
| <u>1,138</u> | <u>19,478</u> | | הכנסות נטו לשנה |

* סווג מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**דוחות על השינויים בנכסים, נטו (גרעון)
בסכומים מדווחים**

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

| סה"כ | נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה | | נכסים, נטו (גרעון) שלא קיימת לגביהם הגבלה | | |
|---------------|--------------------------------|----------------------------|---|------------------|--|
| | בעלת אופי קבוע (2) | בעלת אופי זמני(1) אלפי ש"ח | ששימשו לרכוש קבוע | ששימשו לפעילויות | |
| | | | | | |
| (19,329) | 755 | - | 64,596 | (84,680) | <u>יתרה ליום 1 בינואר 2014</u> |
| | | | | | <u>תוספות במשך השנה</u> |
| (33) | (33) | - | - | - | מלגות שחולקו |
| (4) | (4) | - | - | - | הוצאות חלוקת מלגות |
| 20 | 20 | - | - | - | הכנסות מימון, נטו |
| 1,138 | - | - | - | 1,138 | הכנסות נטו לשנה |
| | | | | | <u>גריעות במשך השנה</u> |
| - | - | - | 2,412 | (2,412) | סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו |
| - | - | - | (7,805) | 7,805 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות |
| (18,208) | 738 | - | 59,203 | (78,149) | <u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014</u> |
| 14,831 | - | 14,831 | - | - | הקצבות מיועדות |
| (31) | (31) | - | - | - | מלגות שחולקו |
| (8) | (8) | - | - | - | הוצאות חלוקת מלגות |
| 7 | 7 | - | - | - | הכנסות מימון, נטו |
| 19,478 | - | - | - | 19,478 | הכנסות נטו לשנה |
| | | | | | <u>גריעות במשך השנה</u> |
| - | - | - | 2,140 | (2,140) | סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו |
| - | - | - | (12) | 12 | העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שנבעו ממימוש רכוש קבוע |
| - | - | - | (6,105) | 6,105 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות |
| <u>16,069</u> | <u>706</u> | <u>14,831</u> | <u>55,226</u> | <u>(54,694)</u> | <u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2015</u> |

(1) ראה ביאור 2יבי(2).
(2) ראה ביאור 2יבי(1), 3 ו-4.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|----------|--|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| | | <u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u> |
| 1,138 | 19,478 | הכנסות נטו לשנה |
| 14,258 | (9,137) | ההתאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' |
| 15,396 | 10,341 | מזומנים נטו מפעילות שוטפת |
| | | <u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u> |
| 19 | 328 | תמורה ממימוש השקעות לזמן קצר |
| (2,412) | (2,140) | רכישת רכוש קבוע |
| (1) | - | ירידה (עליה) במזומן בחשבון משותף |
| (2,394) | (1,812) | מזומנים נטו מפעילות השקעה |
| | | <u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u> |
| - | 4,040 | קבלת הלוואה מאופ"א |
| - | 14,831 | תקבולים מהקצבות לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני |
| 5,000 | 1,500 | קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים |
| (2,789) | (5,287) | פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים |
| (15,145) | (9,146) | אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו |
| 20 | 7 | הכנסות מימון בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע |
| (37) | (39) | שימוש בפירות שנצברו בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע |
| (12,951) | 5,906 | מזומנים נטו מפעילות מימון |
| 51 | 14,435 | <u>עליה במזומנים ושווי מזומנים</u> |
| 390 | 441 | <u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u> |
| 441 | 14,876 | יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---------------------------------|----------|---|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| (6) | 4 | <u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</u> |
| 7,805 | 6,105 | ירידת (עליית) ערך ניירות ערך סחירים, נטו |
| | | פחת והפחתות |
| 326 | 589 | ירידה בעודף יעודה על התחייבויות בשל סיום יחסי עובד |
| - | 12 | מעביד, נטו |
| 27 | 81 | רווח ממימוש רכוש קבוע, נטו |
| (98) | - | שערוך הלוואות לזמן ארוך |
| 8,054 | 6,791 | עלייה בעודף העברות לקבוצות |
| | | <u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u> |
| 10,710 | (4,414) | ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה |
| (837) | (11,514) | ירידה בזכאים אחרים ויתרות זכות |
| (3,669) | - | ירידה במקדמה מאופ"א |
| 6,204 | (15,928) | |
| 14,258 | (9,137) | סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

- א. ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן – "ההתאחדות") הינה עמותה הרשומה לפי חוק העמותות, התש"ס-1980.
- ב. ההתאחדות פועלת כ"מוסד ללא כוונת רווח" (מלכ"ר) ונחשבת כ"מוסד ציבורי" לפי סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.
- ג. בהתאם להחלטת מזכירות ההתאחדות הוקמה בשנת 2000 קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל עד להיקף של 1 מיליון ש"ח, אשר פירוטיה יחולקו מדי שנה כמלגות לכדורגלנים צעירים.
- ד. העודף בנכסים, נטו ליום 31 בדצמבר, 2015 הסתכם לסך של כ-16 מיליוני ש"ח, לעומת הגרעון בנכסים, נטו בסך של כ-18.2 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2014. בנוסף, ליום 31 בדצמבר, 2015 להתאחדות גרעון בהון החוזר בסך של כ-11.4 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-50.4 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2014. הגרעון בהון החוזר נובע בעיקרו ממימון עצמי של השקעות ברכוש קבוע על ידי ההתאחדות במהלך השנים וכן מהגרעון שנוצר מהכרה בהפרשה בגין עודף העברות לקבוצות מעונת 2008/09 עד עונת 2012/13. סך הנכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע הסתכם ליום 31 בדצמבר, 2015 בסך של כ-55.2 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-59.2 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2014.
- ה. במהלך חודש פברואר 2015 נחתם מסמך הבנות בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה, ההתאחדות והמנהלת (להלן: "מסמך ההבנות") המסמך מפרט מתווה למתן מענה לקידום ולווי הליך הרפורמה בענף הכדורגל בישראל, על מנת לשפר את תדמית הענף, לייעל את ניהולו ולשפר את הישגיו. המתווה גובש בשיתוף פעולה ובהסכמה בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה להסדר ההימורים בספורט, ההתאחדות לכדורגל ומנהלת הליגות המקצועניות, והוחלט על-מינוי ר"ח, לביצוע בדיקה חקירתית של מכלול העובדות, הנתונים והממצאים בדגש על עודף השימושים ועודף ההעברות לקבוצות מעבר לתקבולים אשר התקבלו מהמועצה להסדר הימורים ומזכויות שידור בסכום של כ-22.8 מיליון ש"ח. בהתאם להחלטת הנהלת ההתאחדות לכדורגל על ביצוע בדיקה חקירתית, ובהסכמת הצדדים, ביום 14 במאי, 2015 ניתן כתב מינוי לר"ח עופר אלקלעי שהגיש ביום 30 בדצמבר, 2015 דוח חקירה להתאחדות. בישיבת הנהלה מיום 16 בפברואר, 2016 הציג ר"ח אלקלעי את מסקנות הדוח בפני חברי ההנהלה. בישיבה הוחלט להסמיך ועדה לבחור עו"ד חיצוני בלתי תלוי שיבחן את העובדות, הקביעות והמסקנות בדו"ח של ר"ח אלקלעי מבחינה משפטית, וייתן להנהלת ההתאחדות לכדורגל כלים משפטיים והמלצות ליישום. בהתאם לכתב מינוי מיום 3 במרץ, 2016, שניתן לעו"ד אהוד סול ממשרד עו"ד הרצוג פוקס נאמן, הוגשה ליו"ר ההתאחדות ביום 1 במאי, 2016 חוות דעתו המשפטית והמלצותיו. בישיבת הנהלה מיום 17 במאי, 2016 דנה הנהלת ההתאחדות לכדורגל בחוות הדעת של עו"ד סול והחליטה לאמץ את המסקנות המפורטות בחוות הדעת ובכלל זה ההנהלה הסמיכה את יו"ר ההתאחדות למנות ועדה מבין חברי ההנהלה, שתוכל להיעזר גם באנשי מקצוע פנימיים ו/או חיצוניים על מנת לגבש ולהגיש להנהלה הצעות לרביזיה במבנה ובממשל התאגידי של ההתאחדות בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין מבנה ההתאחדות. הועדה גם תפעל בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין גביית עודף ההעברות לקבוצות (עו"ד סול העריך את עודף ההעברות בכ-15 מיליון ש"ח).

באור 1 - כללי (המשך)

- ו. בישיבת הנהלת ההתאחדות מיום 26.1.2015 הוחלט על מינוי חשב מפקח להתאחדות שיהיה אחראי לבניית תוכנית הבראה. בהתאם למסמך ההבנות לעיל נקבע שמשרד הספורט ימנה ויממן חשב מפקח אשר ילווה, יפקח ויבקר את תהליך הכתיבה והיישום של תכנית הבראה של ההתאחדות לכדורגל כבר במהלך שנת 2015. ביום 16 בנובמבר, 2015 מונה משרד נבון ויספלד רו"ח להיות רו"ח מלווה.
 - ז. ביום 12 באוגוסט, 2015 נחתמה תוספת להסכם בין מועצת ההימורים לבין ההתאחדות ולבין מנהלת הליגה בכדורגל מיום 23 בדצמבר, 2013 המסדירה את הקשרים והפעילויות בין הגורמים הנ"ל לעונה 2015/2016.
 - ח. ביום 2 ביולי, 2014 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין המנהלת המתייחס לחמש עונות משחקים החל מיום חתימת ההסכם ועד תום עונת המשחקים 2018/19 (31 במאי, 2019). במסגרת ההסכם נקבע כי המנהלת תהא אחראית על פעילותן הכלכלית והמסחרית של ליגת העל והליגה הלאומית ועל ניהולן ותפעולן של הליגות המקצועניות. על פי ההסכם, ממחה ההתאחדות למנהלת את הניהול הכלכלי, המסחרי והשיווקי של הליגות המקצועניות ובכלל זה זכויות שידור של משחקי הליגה, אימוץ, פרסום, חסות, שילוט ומיתוג של הליגה. בנוסף, מתחייבת המנהלת להעביר להתאחדות מכל עונת משחקים את הסכומים הבאים:
 1. 10 אחוזים מכל ההכנסות מזכויות שידור של משחקי הליגה.
 2. 15 אחוזים מכל ההכנסות שיתקבלו ממועצת ההימורים במסגרת הסכם מסחרי בין מועצת ההימורים לבין המנהלת.
 3. הסכומים שתקבל ההתאחדות בגין שני הסעיפים הנ"ל לא יפחתו בכל עונת משחקים מסך של 18 מיליון ש"ח ולא יעלו על 20 מיליון ש"ח.
 4. 10 אחוזים לפחות מהכנסות הקבוצות ממכירת כרטיסים ומנויים למשחקי הליגה ולמשחקי הגביע ולכל תחרות אחרת בה נוטלות חלק הקבוצות.
 5. 5 אחוזים מהכנסות הקבוצות ממכירת כרטיסים במשחקים במסגרות האירופאיות.
- סכומים בגין הסכמים, התקשרויות והתחייבויות אשר נחתמו על ידי ההתאחדות אשר קדמו למועד ייסודה ורישומה של המנהלת ישולמו ישירות להתאחדות, גם אם החובות וההתחייבות בגין חלות לאחר מועד זה. מתקיימים דיונים בין הצדדים במנגנונים להבטחת השבת כספים המגיעים להתאחדות מקבוצות ליגת העל והליגה הלאומית וזאת החל מעונת 2016/17 ואילך.
- ההתאחדות תהא רשאית לקזז כספים המגיעים לה כאמור לעיל, במידה וייווצר חוב של המנהלת להתאחדות מתוך כספים המגיעים לקבוצות באמצעותה. כל הסכומים המגיעים להתאחדות מתוקף ההסכם כאמור ישולמו ישירות להתאחדות.
- ט. ביום 3 בפברואר, 2016 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין המנהלת לבין חברת צ'רלטון המסדיר זכויות שידור כמקשה אחת של ליגת העל, ליגה לאומית, גביע הטוטו, גביע המדינה ומשחק אלוף האלופים על כל שיטות השידור, בין אם זה טלוויזיה, אינטרנט, סלולר וכד', מעונת המשחקים 2016/2017 למשך 4 עונות ומסתיים בעונת משחקים 2019/2020. למנהלת ולהתאחדות קיימת אופציה להאריך בעונה נוספת. בתמורה למתן הזיכיון לפי הסכם זה ישלם הזכיון מידי עונה כ-127 מיליון ש"ח. התשלומים יבוצעו כך ש-10% יועברו להתאחדות ו-90% יועברו למנהלת.

באור 1 - כללי (המשך)

י. הנהלת ההתאחדות מעריכה כי ההתאחדות תעמוד בהתחייבויותיה בעתיד הנראה לעין בהתבסס על ההסכמים הקיימים אל מול מועצת ההימורים ואל מול מנהלת הליגה, תקציב ההתאחדות הנגזר מכך, המשך יישום תוכנית ההבראה כאמור בסעיף 1' ותחזית תזרים המזומנים לשנת 2016.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. ההתאחדות מיישמת את גילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן חשבונאות מספר 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, כדלקמן:

1. א) נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

במסגרת הנכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה, ההתאחדות מציגה שתי חלוקות משנה:

(1) נכסים, נטו המשמשים לפעילויות.

(2) נכסים, נטו המשמשים לרכוש קבוע.

ב) נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע

מרכיב הנכסים, נטו של ההתאחדות שלגביהם קיימת הגבלה בעלת אופי קבוע מתייחס לקרן המלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל (להלן - הקרן). ההתניות העומדות בבסיס הקמת הקרן אינן פוקעות עם חלוף הזמן ולא ניתן לקיימן או להסירן באמצעות נקיטת פעולות כלשהן. הגבלה זו מאפשרת שימוש בפירות הקרן בלבד.

2. נכסים ושירותים המתקבלים ללא תמורה נכללים בדוחות הכספיים על-פי השווי ההוגן שלהם בהתמלא התנאים הבאים:

א) הם בעלי ערך כספי מהותי על בסיס כולל ביחס להיקף פעילותה של ההתאחדות.

ב) ניתן להעריך את שוויים ההוגן בעסקה בין קונה מרצון למוכר מרצון ברמת מהימנות סבירה.

ג) לגבי שירותים נקבע תנאי נוסף כי השירותים הם מהסוג הדורש מימנות ומומחיות מקצועית, שלולא היו מתקבלים הייתה ההתאחדות נאלצת לרוכשם בתמורה.

ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

1. ההתאחדות ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2003 שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר, 2004. תוספות שבוצעו לאחר מועד המעבר נכללו בערכים נומינליים.

2. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" הופסקה ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה ביום 31 בדצמבר, 2003, והחל מאותו מועד ההתאחדות החלה לדווח בסכומים מדווחים.

3. סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.

4. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

5. תמצית הנתונים של ההתאחדות בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס ניתנת בבאור 20.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי ההתאחדות השקעות שנוזלותן גבוהה הכוללות פקדונות בתאגידיס בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ד. פקדונות במטבע חוץ

פקדונות במטבע חוץ או הצמודים לו מוצגים לפי השער היציג ליום המאזן.

ה. ניירות ערך סחירים לזמן קצר

ניירות ערך סחירים המושקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטווח המידי מוצגים לפי שווים בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח רווח והפסד לסעיף מימון, נטו.

ו. רכוש קבוע

1. השקעות עד ליום 31 בדצמבר, 2003 באיצטדיון רמת-גן ובבית ההתאחדות בתל-אביב מוצגות בערך סמלי, מכיוון שמדובר בהשקעות היסטוריות בשיפורים במושכר אשר הופחתו במלואן.
2. ההשקעות בגין בית ההתאחדות ברמת-גן, מחשבים ותוכנות, ריהוט וציוד וכלי רכב מוצגים במסגרת רכוש קבוע לפי העלות בניכוי פחת שנצבר.
3. השקעות בגין הקמת בית הנבחרות בשפיים כוללות את עלות הקמתו שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ומצב המאפשרים תפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.
4. ההתאחדות מקבלת בהתאם להסכם עם חברת לייף ספורט בע"מ משווקת מוצרי אדידס בישראל פריטי ציוד כמתואר בבאור 14ב' (2) אשר אורך החיים המשוער שלהם הינו, להערכת ההתאחדות, כשנתיים. בהתאם לכך, מוצגים פריטים אלו במסגרת רכוש קבוע ומופחתים על פני תקופת שימוש משוערת של שנתיים.
5. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

| | |
|-------|------------------|
| % | |
| 2-4 | בניינים |
| 15-33 | מחשבים ותוכנות |
| 6-10 | ריהוט וציוד |
| 15 | כלי רכב |
| 50 | פריטי ציוד ספורט |

ז. הכרה בהכנסה

הכנסות מוכרות בדוח רווח והפסד כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו להתאחדות וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. הפרשה לחובות מסופקים

הדוחות הכספיים כוללים הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

ט. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

י. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

היתרה של מזומנים ושווי מזומנים, חייבים ויתרות חובה, השקעות ופיקדונות לזמן ארוך, אשראי מתאגידי בנקאיים, זכאים ויתרות זכות והלוואות לזמן ארוך תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

יא. שערי החליפין וההצמדה

1. נכסים והתחייבויות במטבע חוץ, או הצמודים לו, נכללו לפי שערי החליפין היציגים שפורסמו על ידי בנק ישראל והיו תקפים ליום המאזן.
2. נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות צמודים.
3. להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי, בתקופות החשבון:

| ליום 31 בדצמבר | | |
|----------------|-------|-------------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| 100.1 | 99.1 | מדד המחירים לצרכן (בנקודות) |
| 3.889 | 3.902 | דולר של ארה"ב (בש"ח ל-1 דולר) |
| 4.724 | 4.246 | אירו (בש"ח ל-1 אירו) |

| שיעור השינוי באחוזים בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|---|---------|-------------------|
| 2014 | 2015 | |
| (0.20) | (1.00) | מדד המחירים לצרכן |
| 12.04 | 0.33 | דולר של ארה"ב |
| (1.20) | (10.11) | אירו |

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

1. הגבלה בעלת אופי קבוע

קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל

א. בשנת 2000 הוקמה על ידי ההתאחדות קרן מלגות על שם נחום סטלמך ז"ל (להלן – הקרן) במטרה לסייע ולתמוך בכדורגלנים בישראל. ההתאחדות פועלת לגיוס תרומות ומענקים אשר יועמדו לרשות הקרן. הקרן מסונפת להתאחדות ופועלת כגוף עצמאי אשר מנוהל על-ידי הנהלת הקרן. הקרן מינתה ועדת מלגות לצורך חלוקת המלגות לזכאים להן על-פי הקריטריונים שנקבעו בתקנון הקרן.

ב. כספי הקרן מופקדים בחשבון בנק נפרד (ראה באורים 3 ו-4).

ג. כספי הקרן מושקעים בקרן נאמנות על מנת שיניבו תשואה לקרן, ממנה ניתן יהיה לחלק מלגות.

ד. בשנת הדוח חולקו 25 מלגות לשחקנים בסך כולל של כ-31 אלפי ש"ח (שנה קודמת: 24 מלגות בסך כולל של כ-33 אלפי ש"ח).

2. הגבלה בעלת אופי זמני

הקצבה מיועדת

לשם קידום ופיתוח תשתית הכדורגל באירופה הקים אופ"א - האיגוד האירופי לכדורגל, תוכנית סיוע: HATTRICK ASSISTANCE PROGRAMME (להלן: "תכנית הסיוע"). מטרת תכנית הסיוע הינה לעזור להתאחדויות הכדורגל של אופ"א לממן פרויקטים לפיתוח תשתיות כדורגל. ביום 9 בפברואר, 2015 קיבלה ההתאחדות מקדמה מאופ"א בסך של 3.5 מיליון אירו (14.8 מיליון ש"ח) מתוכן 1.4 מיליון אירו התקבלו בגין רה ארגון ו-2.1 מיליון אירו בגין תוכנית HATTRICK על חשבון ההקצבה לשנים 2016-2019.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר

| 2014 | 2015 |
|----------|----------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 441 | 14,876 |

מזומנים ושווי מזומנים *

* כולל סך של 300 אלפי ש"ח השייכים לקרן ע"ש נחום סטלמך (ליום 31 בדצמבר, 2014 - כולל סך של 2 אלפי ש"ח), ראה באור 2יב(1).

באור 4 - השקעות לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר

| 2014 | 2015 |
|----------|----------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 738 | 406 |

קרן נאמנות *

* ראה באור 2יב(1).

באור 5 - חייבים ויתרות חובה

| ליום 31 בדצמבר | | |
|----------------|----------|--------------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 1,949 | 1,245 | חייבים שונים והמחאות לגבייה |
| 67 | 678 | הכנסות לקבל |
| - | 53 | עובדים |
| 336 | 535 | הוצאות מראש |
| - | 980 | אופ"א - האיגוד האירופי לכדורגל |

אגודות ספורט ואחרים :

| | | |
|--------------|---------------|--------------------------|
| 596 | 3,491 | קבוצות הפועל |
| 643 | 2,345 | קבוצות מכבי |
| 804 | 493 | קבוצות בית"ר |
| 567 | 1,190 | אגודות ספורט אחרות |
| 1,970 | 336 | בגין שיטור ובקרה תקציבית |
| 6,932 | 11,346 | |

באור 6 - עודף העברות לקבוצות

א.

| ליום 31 בדצמבר | |
|----------------|--------------|
| 2014 | 2015 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 7,547 | 7,547 |
| (2,900) | (2,900) |
| 4,647 | 4,647 |

יתרת עודף העברות לקבוצות (ראה סעיף ב' להלן)
בניכוי – יתרת הפרשה בגין עודף חלוקה לקבוצות

- ב. החל מעונת המשחקים 2008/2009 נוצרו מדי שנה הפרשים בין התחזיות לקבלת כספים ממועצת ההימורים וממכירת זכויות שידור לבין הסכומים שהתקבלו בפועל ממקורות אלו, שהיו נמוכים מהתחזיות של ההתאחדות בתחילת כל עונה. כתוצאה מכך שההתאחדות נהגה בעבר להעביר בפועל לקבוצות הכדורגל בליגת העל ובליגה הלאומית (להלן: "הקבוצות") את הסכומים שהופיעו בחישובים שנתנה בתחילת כל עונה לקבוצות ואשר אושרו מול הרשות לבקרה תקציבית והיו מבוססים על התחזיות לקבלת כספים מהמקורות האמורים, נוצרו החל מעונת 2008/2009 תשלומים עודפים שהועברו לקבוצות וזאת בהשוואה לסכומים שהיו אמורים להיות מועברים לקבוצות. היתרה המוצגת בדוחות הכספיים כוללת את יתרת עודף העברות לקבוצות אשר ניתן לייחסה באופן ספציפי לקבוצות בניכוי הערכה של ההתאחדות להפרשה בגין סכומים שקיים ספק לגבי גבייתם (ראה סעיף ג' להלן).
- ג. ההפרשה בגין עודף העברות לקבוצות מתבססת על הערכת ההתאחדות בהתאם ליכולתה לגבות את החוב של הקבוצות. בכוונת ההתאחדות לפעול לגביית יתרת עודף העברות לקבוצות אשר תוצג בפניה לאחר עבודת הוועדה המיוחדת אשר הוקמה על ידי ההתאחדות לצורך זה. ראה גם ביאור 1(ה) לעיל.

באור 7 - מניות לא סחירות

מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ - מניות והלוואות לזמן ארוך

חברה שנוסדה שלא למטרות רווח למען קידום הספורט בישראל על ידי מתן אפשרות לספורטאים ונבחרות לשהות במכון וינגייט בזמן האימונים.

חלקה של ההתאחדות בהון המניות הרשום, המונפק והנפרע של החברה הוא 8% ומסתכם בכ-6 ש"ח ואילו חלקה בסך ההלוואות לזמן ארוך שניתנו לחברה הינו 6% ומסתכם בסך של 12 ש"ח.

באור 8 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

א.

| ליום 31 בדצמבר | |
|----------------|-------------|
| 2014 | 2015 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 1,063 | 625 |
| (507) | (658) |
| <u>556</u> | <u>(33)</u> |

יעודה שהופקדה
בניכוי - סכום התחייבויות, נטו

ב. סכומי הצבירה בקרנות הפנסיה ובפוליסות לביטוח מנהלים הינם על שם העובד. בגין התחייבויות אלו מוצג רק עודף ההתחייבות, במידה וקיים.

ג. ההתחייבות נטו ליום המאזן נערכה בגין מאמני הנבחרות, מנהליהן ועובדי ההתאחדות שטרם הוחל להפריש בגינם לקופת פיצויים, או שההפקדות בקרן הגמלאות ובקופות האחרות אינן מכסות את ההתחייבויות.

ד. כספי היעודה המופקדים בקופות פיצויים, ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על-פי חוק פיצויי פיטורין או הסכמי עבודה.

ה. בשנת 2009 חתמו שופטי הכדורגל על הסכמי העסקה הכוללים הפרשות לקרנות פנסיה לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963. תשלומי ההתאחדות לקרנות הפנסיה יבואו במקום 100% פיצויי פיטורים. קרנות הפנסיה שההתאחדות מפקידה בהן את ההפרשות האמורות הינן: ה"פניקס" ו"מקפת".

באור 9 - רכוש קבוע, נטו

| מחשבים ותוכנות | מחשבים ותוכנות אלפי ש"ח | כלי רכב | כלי רכב אלפי ש"ח | השקעות באיציטדיון רמת גן (4) | השקעות באיציטדיון רמת גן (4) אלפי ש"ח | ריהוט וציוד | ריהוט וציוד אלפי ש"ח | בית ההתאחדות ברמת גן (1) (2) | בית ההתאחדות ברמת גן (1) (2) אלפי ש"ח | בית הנבחרות בשפיים(3) | בית הנבחרות בשפיים(3) אלפי ש"ח | פריטי ציוד ספורט(5) | פריטי ציוד ספורט(5) אלפי ש"ח | סה"כ | סה"כ אלפי ש"ח |
|---------------------------------|-------------------------|---------|------------------|------------------------------|---------------------------------------|-------------|----------------------|------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------------|------|---------------|
| עלות | | | | | | | | | | | | | | | |
| יתרת פתיחה | 19,280 | 220 | 17,676 | 11,018 | 20,589 | 21,751 | 20,363 | 110,897 | | | | | | | |
| תוספות במשך השנה | 336 | 39 | - | 40 | - | - | 1,725 | 2,140 | | | | | | | |
| גריעות | - | 77 | - | - | - | - | - | 77 | | | | | | | |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2015 | 19,616 | 182 | 17,676 | 11,058 | 20,589 | 21,751 | 22,088 | 112,960 | | | | | | | |
| פחת שנצבר | | | | | | | | | | | | | | | |
| יתרה ליום 1 בינואר 2015 | 15,804 | 146 | 3,555 | 6,289 | 7,181 | 1,572 | 17,147 | 51,694 | | | | | | | |
| תוספות במשך השנה | 1,441 | 27 | 575 | 699 | 347 | 534 | 2,482 | 6,105 | | | | | | | |
| גריעות | - | 65 | - | - | - | - | - | 65 | | | | | | | |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2015 | 17,245 | 108 | 4,130 | 6,988 | 7,528 | 2,106 | 19,629 | 57,734 | | | | | | | |
| עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2015 | 2,371 | 74 | 13,546 | 4,070 | 13,061 | 19,645 | 2,459 | 55,226 | | | | | | | |
| עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2014 | 3,476 | 74 | 14,121 | 4,729 | 13,408 | 20,179 | 3,216 | 59,203 | | | | | | | |

1. ההתאחדות חכרה מעיריית רמת-גן שטח הנמצא מתחת ליציע המערבי באיציטדיון רמת-גן לצורך הקמת בית ההתאחדות. תקופת החכירה הינה ל-49 שנים המסתיימת בשנת 2033.
2. בית ההתאחדות ברחוב קרליבך בתל-אביב מוצג בערך סמלי של 1 ש"ח. הנכס מושכר לאחרים. ההכנסות מדמי השכירות כלולות בסעיף "הכנסות אחרות" בדוח על הפעילויות. בדבר שיעבוד הנכס, ראה ביאור 14ג(1) להלן.
3. בשנת 2008 החליטה ההתאחדות על הקמת בית הנבחרות בקיבוץ שפיים. (ראה באור 14ב(3)). האתר נפתח רשמית ב-1 באפריל, 2012.
4. בהתאם להסכם החכירה עם עיריית רמת-גן נקבע כי התמורה בגין השכרת האיציטדיון למופעים שאינם משחקי כדורגל תעבור לחשבון משותף של הצדדים והכספים שבחשבון הנ"ל ייועדו לפיתוח האיציטדיון, או לכל הוצאה שהנהלה המשותפת תחליט.
5. ראה באור 20(4).

באור 10 - אשראי מתאגידים בנקאיים

| ליום 31 בדצמבר | | שיעור הריבית | |
|----------------|--------------|----------------|---|
| 2014 | 2015 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | % | |
| 9,375 | 7,414 | פריים 3.5+ (*) | אשראי לזמן קצר (1) הלוואות לזמן קצר חלויות שוטפות של הלוואות זמן ארוך |
| 7,185 | - | | |
| 4,374 | 2,440 | | |
| <u>20,934</u> | <u>9,854</u> | | |

(1) היקף מסגרות האשראי המאושרות בבנקים הינו בסך של כ- 10.8 מליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר, 2014 - 12.8 מליון ש"ח).

(2) באשר לשעבודים, ראה באור 14 ג' להלן.

(* שיעור הפריים ליום 31 בדצמבר, 2015 – 1.6% (ליום 31 בדצמבר, 2014 - 1.75%).

באור 11 – הלוואה ומקדמה מאופ"א

א. ביום 25 בנובמבר, 2010 חתמה ההתאחדות על הסכם עם אופ"א לפיו, תהא זכאית להכנסה מינימלית בגובה של 13 מליון אירו למשך תקופה של כ-4.5 שנים החל מיום 15 באוגוסט, 2013 ועד ליום 15 בנובמבר 2017.

ב. ביום 20 בפברואר, 2015 נתקבלה הלוואה בסך 1.2 מ' אירו אשר נוספה להלוואה בסך 1.8 מ' אירו מתוך המקדמה של שנת 2014 (ביום 23 בספטמבר, 2013 קיבלה ההתאחדות מקדמה מאופ"א בסך של כ- 2.6 מיליון אירו על חשבון ההקצבה לשנים 2014-2016. במהלך שנת 2015 הומר סכום של כ-1.8 מיליון אירו להלוואה למשך של שש שנים שתוחזר החל משנת 2016).

הלוואה הני"ל בסך כולל של 3 מיליון אירו נתנה לשש שנים בריבית שנתית של 4%.

הרכב:

| ליום 31 בדצמבר | | |
|----------------|---------------|--|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| - | 12,740 | סך הלוואה בניכוי - חלויות שוטפות סך המקדמה |
| - | (2,123) | |
| 8,700 | - | |
| <u>8,700</u> | <u>10,617</u> | |

באור 12 - זכאים שונים ויתרות זכות

| ליום 31 בדצמבר | | |
|----------------|---------------|-------------------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 3,152 | 854 | הכנסות מראש |
| 3,117 | 3,654 | עובדים ומוסדות |
| 3,438 | 1,080 | המחאות לפרעון |
| 932 | 890 | הפרשה לחופשה |
| 954 | 726 | הפרשה למחלה |
| 14,586 | 13,234 | ספקים, זכאים שונים והוצאות לשלם (3) |
| 498 | 473 | ערבויות מקבוצות (1) |
| | | אגודות ספורט ואחרים : |
| 1,762 | 341 | קבוצות הפועל |
| 3,345 | 741 | קבוצות מכבי |
| 54 | 41 | קבוצות בית"ר |
| 301 | 258 | אגודות ספורט אחרות |
| 365 | 365 | העברות בחסר לקבוצות |
| 140 | 212 | אופ"א ופיפ"א |
| - | 1,660 | שיטור |
| 4,983 | 1,584 | מועצת הימורים (2) |
| 37,627 | 26,113 | |

- (1) לפי תקנון ההתאחדות, כל קבוצה אשר רוצה להתקבל להתאחדות צריכה להגיש בקשה בצירוף מסמכים המסדירים את בקשת ההצטרפות ושיק על סך עשרת אלפים ש"ח לעונת המשחקים הראשונה אשר מופקד בחשבון הבנק של ההתאחדות ומוחזר לקבוצה בתום עונת משחקים זאת.
- (2) בשנת החשבון התקבלה מקדמה ממועצת ההימורים בגין כספים אשר היו אמורים להתקבל בשנת 2016.
- (3) בשנת החשבון בוצע ביקורת ניכויים בהתאחדות לשנים 2010-2012 בגינה בוצע הפרשה בספרים, הנושא נמצא בדיונים מול מס הכנסה.

באור 13 - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים

א.

| ליום 31 בדצמבר | | שיעור הריבית | |
|----------------|---------------|--------------|------------------------|
| 2014 | 2015 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | % | |
| 27,843 | 24,137 | פריים(+)3 | הלוואות בלתי צמודות |
| (4,374) | (2,440) | | בניכוי - חלויות שוטפות |
| 23,469 | 21,697 | | |

* שיעור הפריים ליום 31 בדצמבר, 2015 - 1.6% (ליום 31 בדצמבר, 2014 - 1.75%).

באור 13 - הלוואות לזמן ארוך מתאגידי בנקאיים (המשך)

ב. מועדי פרעון ההלוואות

| 31 בדצמבר | | |
|-----------|--------|----------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| 4,374 | 2,440 | שנה ראשונה - חלויות שוטפות |
| 3,047 | 2,579 | שנה שנייה |
| 2,448 | 2,727 | שנה שלישית |
| 2,590 | 2,883 | שנה רביעית |
| 2,739 | 2,806 | שנה חמישית |
| 12,645 | 10,702 | מעל חמש שנים |
| 23,469 | 21,697 | |

ג. באשר לשעבודים, ראה באור 14 ג' להלן.

באור 14 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות

1. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש יולי 2014 בבית הדין לעבודה. כתב התביעה הוגש על ידי רופאה עצמאית אשר סיפקה שירותי רפואה להתאחדות אשר מבקשת מבית הדין להצהיר כי התקיימו בין הצדדים יחסי עובד ומעביד. סכום התביעה על סך של כ-185 אלפי ש"ח הינו בגין פיצויי פיטורים, הפרשות לפנסיה, חופשה שנתית, דמי הבראה, דמי חגים ועוגמת נפש. ביום 24 בדצמבר 2014 הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות וכן כתב תביעה שכנגד על סך 523 אלפי ש"ח. ביום 18 במרץ 2015 התקיים דיון מוקדם לתיק במהלכו נקבע כי התיק יועבר להליך גישור. הליך הגישור בין הצדדים לא צלח. נקבע דיון הוכחות ליום 30 בנובמבר 2016. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה על סך של כ-93 אלפי ש"ח.
2. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש נובמבר 2014 בבית הדין לעבודה. סכום התביעה על סך של כ-158 אלפי ש"ח הינו בגין פיצויי פיטורים, ימי הבראה ודמי חופשה. ביום 22 במרץ 2015 הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות לכדורגל. ביום 1 באפריל 2015 התקיים דיון מוקדם במסגרתו הגיעו הצדדים לידי הסכמה לפיה תשלם ההתאחדות לכדורגל לתובע סך של כ-2 אלפי ש"ח בגין דמי הבראה וסך של כ-5 אלפי ש"ח בגין פדיון חופשה. לאחר תאריך המאזן הושג הסכם פשרה על סך של כ-50 אלפי ש"ח. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה על סך הסכם הפשרה.
3. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש אוקטובר 2014 בבית הדין לעבודה. סכום התביעה על סך של כ-337 אלפי ש"ח הינו בגין פיצויי פיטורים, דמי הבראה, חופשה שנתית ופיצוי בגין פיטורים שלא כדין. ביום 8 בנובמבר 2015 הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות לכדורגל. בדיון מוקדם שהתקיים ביום 8 בפברואר 2016 הוחלט שהצדדים יגישו כתבי טענות מתוקנים ובנוסף נקבע תאריך לדיון הוכחות ביום 23 בפברואר 2017. לדעת יועציה המשפטיים בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

באור 14 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)

4. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה עתירה בשלהי 2013 בנוגע להכנסת קבוצות נשים לקבל סכומים מהסכם שיווק עם הטוטו. ביום 30 במרץ 2015 התקיים דיון ובו הגיעו בית המשפט והצדדים להבנה כי העתירה אינה רלוונטית. בית המשפט נתן אפשרות לעותרים להגיש עתירה מתוקנת. ביום 3 במאי 2016 הוגשה עתירה מתוקנת למתן צו על תנאי ובקשה למתן צו ביניים. על ההתאחדות להגיב לבקשה למתן צו ביניים עד ליום 31 במאי 2016. לדעת היועצים המשפטיים בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי העתירה ואת ההשלכות הכספיות.
5. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה עתירה ביום 10 בנובמבר 2015 בנוגע לאיסור קיום משחקי כדורגל בשבת. בקשת העותרת לבטל את החלטת היועץ המשפטי לממשלה ושרת התרבות והספורט שלא לשנות את המדיניות הנהוגה במדינת ישראל לפיה אין אוכפים את ההוראות בחוק שעות עבודה ומנוחה כלפי העוסקים בפעילות כדורגל בימי מנוחה וכן את החלטתם להקים ועדה בין משרדית למציאת פתרון לנושא. ביום 27 בדצמבר 2015 התקיים דיון והוחלט לדחות את הדיון לשם קבלת עדכון מהמדינה ביחס לוועדה הבין משרדית ומסקנותיה. המדינה הגישה עדכון ביחס למסקנות הביניים של הוועדה הבין משרדית. ביום 4 במאי 2016 העותרת הגישה תגובה לעדכון המדינה. לדעת היועצים המשפטיים בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי העתירה ואת ההשלכות הכספיות.
6. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה עתירה ביום 2 בפברואר 2016 בנוגע לחלוקה שוויונית של כספי התמיכות המועברים ע"י המועצה להסדר ההימורים בספורט. נקבע דיון לעתירה בפני הרכב ביום 27 ביולי 2016. על ההתאחדות להגיש תגובה לעתירה עד ליום 13 ביולי 2016. לדעת היועצים המשפטיים בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי העתירה ואת ההשלכות הכספיות.

באור 14 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות

1. בהתאם למכרז בגין שידורי המשחקים, שכלל, בין היתר, את זכות השידור באמצעות רשת הסלולר. הזוכים במכרז נקבעו, כדלקמן:
 - א) במסגרת ההסכם, אשר חודש ביום 9 בנובמבר, 2009 קיבל ערוץ הספורט (ערוץ 5) (להלן – "הזכיין") את הזכויות לשידור בטלוויזיה של משחקי הליגה הלאומית, של חצי גמר וגמר גביע הטוטו וגביע המדינה, שידור מגזין בטלוויזיה, שידורים ברדיו, שידורים לחו"ל, למשך שלוש עונות המשחקים החל מעונת המשחקים 2009/2010. בתמורה לקבלת זכויות השידור עבור כל תקופת הזכיין ישלם הזכיין סך של 36.7 מיליון ש"ח. ביום 26 ביולי, 2012 נחתם הסכם חדש ל- 4 עונות משחקים (מעונות 2012-2013 עד עונת 2015-2016) תמורת סך כולל של 26.5 מיליון ש"ח לכל תקופת הזכיין.
 - ב) ביום 6 ביוני, 2013 חודש הסכם ההתקשרות עם רשות השידור לקבלת זכויות שידור של המשחק המרכזי בליגת העל, למשך שלוש עונות המשחקים, החל מעונת המשחקים 2013/14 ועד עונת המשחקים 2015/2016, בתמורה לקבלת זכויות השידור עבור כל תקופת הזכיין ישלם הזכיין סך של 45 מיליון ש"ח.
 - ג) זכויות השידור של יתרת המשחקים בליגת העל נותרו בידי צ'רלטון, אשר תשלם תמורתן בעונת 2011/12 סך של 28.5 מיליון ש"ח. ביום 23 בנובמבר, 2011 נחתם מזכר הבנות בין ההתאחדות לבין צ'רלטון המסדיר את אופן ההתקשרות ביניהם בעניין זכויות השידור למשחקי ליגת העל בכדורגל, למעט המשחק המרכזי, לעונות המשחקים 2012/13, 2013/14, 2014/15 ו- 2015/16. תמורת רכישת זכויות השידור נשוא הזכיין, תשלם צ'רלטון להתאחדות בגין כל עונה מעונות המשחקים הנ"ל סך של 17 מיליון ש"ח ב-12 תשלומים חודשיים שווים.
 - לתשלומים בגין עונות המשחקים 2014/15 ו- 2015/16 יתווספו הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן, כאשר מדד הבסיס הינו מדד חודש יולי, 2014.
 - ד) בתאריך 3 בפברואר, 2016 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין המנהלת לבין חברת צ'רלטון המסדיר את זכויות השידור (ראה באור 1). על פי ההסכם הועברה מקדמה על סך של 3.1 מיליון ש"ח על חשבון זכויות שידור של רבעון אחרון להסכם בשנת 2020.

באור 14 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך):

2. ביום 29 ביוני, 2008 נחתם הסכם בין החברות לייף ספורט בע"מ (להלן – "החברה") משווקת מוצרי אדידס בישראל לבין ההתאחדות וספורט פייב אינטרנשיונל. לפיו בתמורה לזכות שניתנה לחברה על ידי ההתאחדות לפרסום המותג "אדידס" על ידי הופעה במוצרי "אדידס" על ידי השחקנים, המאמנים למיניהם והצוות המקצועי והמינהלי של כל אחת מנבחרות ישראל, תספק החברה להתאחדות ללא תשלום על ידה בכל שנות ההסכם במצטבר, מוצרי "אדידס", לשימוש על ידי הנבחרות, השחקנים, המאמנים, הצוות המקצועי ושופטי הליגה מהמגוון שפורט בהסכם בשווי סייטונאי כולל של 16 מליון ש"ח, ללא הצמדה ועל פי מחירון שיומציא בעת חתימת ההסכם ושערך פרטיו יהיה קבוע לכל שנות ההסכם, על פי חישוב של 4 מליון ש"ח בכל אחת משנות ההסכם אשר הסתיים בחודש יולי 2014. כתמורה נוספת עבור הזכויות המוענקות על ידי ההתאחדות לחברה, תשלם החברה להתאחדות סך של 3.6 מליון ש"ח (900 אלפי ש"ח צמודים למדד לכל שנה משנות ההסכם). כמו כן, תוקף ההסכם הינו לארבע שנים החל מיום 1 באוגוסט, 2008 ועד ליום 31 ביולי, 2012. להתאחדות שמורה האופציה להאריך את תוקף ההסכם עד ליום 1 ביולי, 2014 ואכן ההתאחדות האריכה את תוקפו.

ביום 1 ביולי 2014 נחתם הסכם התקשרות חדש בהתאם להליך קבלת הצעות בין לייף ספורט לבין ההתאחדות, לפיו החברה תמשיך לספק מוצרי "אדידס" בשווי סייטונאי כולל של כ- 2.3 מיליון ש"ח בכל שנת הסכם אשר תוקפו עד ליום 30 ביוני, 2018.

ההתאחדות זכאית למענקים עבור הצלחות בתחרויות, כפי שפורטו בנספח להסכם וכן תמלוגים עבור מכירת מוצרי "אדידס" אשר נושאים סימני אימוץ של ההתאחדות. שיעור התמלוגים הינו 10% מהמכירות נטו של המוצרים הנ"ל בכל שנת הסכם, אך לא פחות מ-50 אלף ש"ח לשנה.

הזכויות שהוענקו לחברה על ידי ההתאחדות על פי ההסכם הינן:

- הענקת מעמד של נותן חסות.
- הזכות הבלעדית לספק את מוצרי "אדידס" להתאחדות.
- זכות בלעדית לספק את מוצרי "אדידס" לשופטי הליגה.
- זכויות למתן חסות למוצרים, להפצת מוצרים ממותגים הכוללים סימני אימוץ של ההתאחדות וכן זכויות אחרות לקידום מכירות.

באור 14 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך):

3. ביום 27 באוקטובר, 2008 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין מלון קיבוץ שפיים (להלן – "שפיים") לפיו, יעמיד שפיים לרשות ההתאחדות ולשימושה את המקרקעין לצורך הקמת מתקני כדורגל הכוללים מגרש דשא ומגרש סינטטי וכן מבנים אשר ייבנו על המקרקעין הכוללים בין היתר: חדרי הלבשה, שירותים ומקלחות, מחסן ציוד, קפיטריה, משרד ויתר המתקנים הדרושים לפעילות הנבחרות וביצוע עבודות התשתית הנדרשות להקמתם ולצורך שימוש במתקני הכדורגל לפעילות ההתאחדות. ההתאחדות תקים על חשבונה את מתקני הכדורגל. מלון שפיים יעמיד לרשות ההתאחדות חדרי אירוח ושימוש במתקני המלון ויקצה את בית 300 שבמלון כבית הנבחרות הרשמי של נבחרות ישראל. תקופת ההסכם הינה ממועד חתימת ההסכם וסיומו בחלוף 10 שנים ממועד גמר עבודות ההקמה אך בכל מקרה לא יותר מ-11 שנה ממועד החתימה על ההסכם (להלן - תקופת ההסכם הראשונה).

עבור השימוש בחדרי האירוח תשלם ההתאחדות לשפיים תמורה כפי שנקבעה בנספח להסכם. על תמורה זו יחולו הכללים כפי שנקבעו בהסכם. ההתאחדות התחייבה כי יוזמנו על ידה לא פחות מ-30,000 חדרי אירוח במהלך תקופת ההסכם הראשונה. במידה שההתאחדות תעמוד בהתחייבות זו, שמורה להתאחדות האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות ב-10 שנים נוספות אשר תחל בתום תקופת ההסכם הראשונה, אשר תכנס לתוקפה באופן אוטומטי, אלא אם הודיעה ההתאחדות לשפיים בכתב על רצונה לסיים את ההתקשרות בתום תקופת ההסכם הראשונה לאחר שישה חודשים לפני תום תקופת ההסכם הראשונה.

הפרויקט הינו בהיקף כספי של כ-22 מיליון ש"ח, מימון העלויות כוסו בחלקן ע"י אופ"א, פיפ"א, קרן המתקנים ומלון קיבוץ שפיים בשנים 2008-2012 קיבלה ההתאחדות סך של כ-18.2 מיליון ש"ח עבור הפרויקט הנ"ל.

4. במהלך שנת 2012 התקשרה ההתאחדות עם אלטשולר שחם ניהול קרנות נאמנות בע"מ, כנותן חסות ראשי לנבחרת הלאומית במסגרת מוקדמות אליפות העולם 2014 בסכום של 3.3 מיליון ש"ח (ובנוסף מענקים בסך של עד 500 אלפי ש"ח במקרה של העפלה משלב הבתים). תוקף ההסכם הינו עד ליום 31 ביולי, 2014, במהלך שנת 2014 ההסכם הוארך עד ליום 31 ביולי, 2016.

5. בחודש אוקטובר 2014 התקשרה ההתאחדות בהסכם משולש עם מנהלת הליגה (להלן-"המנהלת") ועם חברת פי.אמ.אי סחר וייזום בע"מ (להלן- "הזכיון") בדבר זיכיון פרסום תמונות שחקני כדורגל המשחקים במדי נבחרת ישראל ובמדי קבוצות ליגת העל (להלן-"הזיכיון"). בתמורה לזיכיון ישלם הזכיון סך של כ-מיליון ש"ח לעונה למנהלת וסך של כ-150 אלפי ש"ח לעונה להתאחדות. תקופת ההסכם הינה לעונת 2014/2015 והוארכה בעונה נוספת עד תום עונת 2015/16, כאשר קיימת אפשרות להארכה נוספת בהסכמת כל הצדדים.

6. באשר להסכם על אופ"א ראה באור 11א'.

7. באשר לעסקאות חליפין, ראה באור 15ד'.

באור 14 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ג. שעבודים

1. לשם הבטחת החזר אשראי מתאגיד בנקאי, העמידה ההתאחדות לטובת התאגיד הבנקאי משכנתא בדרגה ראשונה על בית ההתאחדות ברחוב קרליבך בתל אביב. בנוסף, המחנה ההתאחדות לתאגיד הבנקאי כספים, זכויות ותשלומים המגיעים לה ממועצת ההימורים.
2. לשם הבטחת אשראי מתאגיד בנקאי אחר, רשמה ההתאחדות משכון קבוע ראשון בדרגה על כל הזכויות והכספים המתנהלים בפקדונות ובחשבונות בתאגיד הבנקאי ו/או כל הכספים שיופקדו מפעם לפעם בחשבונות ו/או בפקדונות הנ"ל וכן כל התמורות וההכנסות הנובעים או שינבעו מהכספים הנ"ל. כמו כן, נרשם שעבוד ראשון בדרגה על השטרות שיימסרו על ידי ההתאחדות לתאגיד הבנקאי לבטחון או לגבייה או לשמירה. בנוסף, נרשם משכון ראשון והמחאה על דרך שעבוד על זכויות ההתאחדות כלפי צ'רלטון.
3. לשם הבטחת אשראי מתאגיד בנקאי נוסף, נרשם משכון על ההסכם של ההתאחדות עם רשות השידור.

באור 15א' - הקצבות ממוסדות

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|---------------|------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 24,350 | 24,484 | מועצת ההימורים * |
| 361 | 14,875 | רשות הספורט |
| 23,232 | 24,065 | הכנסות אופ"א |
| 1,998 | 4,102 | הכנסות פיפא |
| <u>49,941</u> | <u>67,526</u> | |

* להבטחת החזר אשראי לזמן קצר והלוואות לזמן ארוך המחנה ההתאחדות את זכויותיה לתקבולים ממועצת ההימורים וכן תקבולים מאופ"א ופיפ"א (ראה באור 14ג').

באור 15ב' - מכירת כרטיסים למשחקים

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|---------------|--|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 7,098 | 8,570 | השתתפות בהכנסות ממשחקי הקבוצות |
| 5,203 | 10,009 | הכנסות ממשחקים שאורגנו על ידי ההתאחדות |
| <u>12,301</u> | <u>18,579</u> | |

באור 15'ג' - הכנסות אחרות

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|---------------|-------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 11,815 | 11,937 | ממיסים ודמי שיפוט |
| 4,129 | 4,554 | ממתן זיכיונות |
| 5,162 | 6,898 | זכויות שידור (1) |
| 31 | - | מהמכון הרפואי |
| 589 | 703 | דמי שכירות |
| 620 | 573 | מקורס מאמנים |
| 18 | 96 | הכנסות אחרות |
| <u>22,364</u> | <u>24,761</u> | |

(1) ראה ביאור 14ב'1).

באור 15'ד' - עסקאות חליפין (בארטר)

1. חברת לייף ספורט בע"מ יבואני "אדידס", ראה באור 14ב'2). בשנת 2015 נרשמו הכנסות ממתן זכויות שימוש וזכיונות מול רכוש קבוע בסך של כ-1,725 אלפי ש"ח (שנת 2014 : כ-1,707 אלפי ש"ח).

2. בחודש ספטמבר 2012 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין חברת בי.טי.סי מרכז נסיעות עסקי בע"מ (להלן: בי.טי.סי) ההסכם הינו בתוקף עד ליום 30 ביוני, 2016. במסגרת ההסכם תוענק לבי.טי.סי חבילת חסות תמורת נסיעות לחו"ל של עובדי/אורחי ההתאחדות. בשנת 2015 נרשמו הכנסות ממתן זכויות שימוש וזכיונות מול ספקים בסך של כ-200 אלפי ש"ח (שנת 2014 : זהה). ביום 20 במרץ 2016 מומשה הזכות על ידי ההתאחדות ותוקף ההסכם הוארך עד ליום 30 ביוני, 2017. להתאחדות שמורה הזכות להאריך את ההתקשרות בשנה נוספת.

3. ביום 25 במאי 2014 נחתם הסכם חסות בין ההתאחדות לחברת אל שרד בע"מ (משווקת מורשית של מוצרי טומי הילפיגר בישראל). ההסכם ניכנס לתוקף ביום 1 באוגוסט 2014 ויסתיים ביום 1 לדצמבר 2018. בשנת הדוח נרשמו הוצאות אחזקת נבחרת מול הכנסות ממתן זכויות שימוש וזכיונות בסך של כ-177 אלפי ש"ח. (שנת 2014 : כ-74 אלפי ש"ח).

באור 16'א' - אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|---------------|--|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| *19,542 | 27,812 | אחזקת נבחרת לאומית, נבחרת נוער ונבחרת נשים (כולל שכר מאמנים ונסיעות לחו"ל) |
| 4,870 | 4,641 | ארגון משחקים בינלאומיים |
| - | 6,811 | יורו 2015 |
| 2,830 | 2,556 | פחת והפחותות |
| 1,595 | 1,965 | הוצאות בית הנבחרות- שפיים |
| <u>28,837</u> | <u>43,785</u> | |

* סווג מחדש

באור 16'ב - הוצאות בגין איגוד השופטים

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|---------------|----------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 7,964 | 8,030 | דמי שיפוט |
| 361 | 253 | הסעות |
| 6,055 | 6,456 | משכורות ונלוות |
| 226 | 207 | השתלמויות |
| 31 | 87 | שכירות אולמות |
| 2,840 | 1,685 | פחת |
| 1,225 | 908 | אחרות |
| 18,702 | 17,626 | |

באור 16'ג - השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|---------------|------------------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 10,189 | 8,250 | ארגון משחקי ליגה, גביע וגביע הטוטו |
| 2,305 | 2,213 | הוצאות משפטיות |
| 955 | 713 | פחת |
| 13,449 | 11,176 | |

באור 16'ד - קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|--------------|---------------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| *1,816 | 1,601 | אחזקת הסגל הרפואי (כולל תרופות) |
| 357 | 221 | פקוח על טוהר המשחקים |
| 1,893 | 1,652 | הסברה חינוך ויחסי ציבור |
| 425 | 551 | קשרים בינלאומיים |
| 866 | 620 | הכשרה מקצועית למאמנים |
| 5,357 | 4,645 | |

* סווג מחדש

באור 16'ה - אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית ההתאחדות ואיצטדיון רמת גן

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|--------------|------------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 4,324 | 4,074 | אחזקה שוטפת (כולל שכר עבודה) |
| 751 | 722 | פחת |
| 5,075 | 4,796 | |

באור 17 - הוצאות הנהלה וכלליות

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|--------------|---|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 4,144 | 4,662 | משכורות ונלוות |
| 993 | 422 | ארגוניות ומנהליות |
| 256 | 230 | משפטיות |
| 1,481 | 1,424 | אחזקת משרד, צורכי משרד והדפסות |
| 377 | 70 | דואר וטלפון |
| 499 | 462 | ביקורת חשבונות, ביקורת פנימית וייעוץ מקצועי |
| 429 | 429 | פחת |
| 8 | 4 | מכרזים |
| 63 | 57 | הוצאות תקן איזו 9001 |
| 16 | - | קנסות מס הכנסה |
| 8,266 | 7,760 | |

באור 18 - הוצאות מימון, נטו

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|--------------|---------------------------|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 4,400 | 1,878 | ריבית, עמלות והפרשי הצמדה |
| 67 | (278) | הפרשי שער |
| (685) | - | הכנסות מימון |
| 3,782 | 1,600 | |

באור 19 - תקבולים שהתקבלו לשם העברתם לאחרים

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | |
|------------------------------|----------------|---|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 36,933 | 13,482 | סכומים שהתקבלו על ידי מועצת ההימורים לשם העברתם לאחרים (1) |
| 37,308 | 36,400 | סכומים שהתקבלו על ידי זכייני טלוויזיה לשם העברתם לאחרים (2) |
| 1,956 | - | פי.אם.איי (זכיון שימוש בתמונות שחקנים) (3) |
| 43,078 | 70,367 | סכומים שהועברו על ידי אופ"א לשם העברתם לאחרים |
| 119,275 | 120,249 | |

- (1) על-פי חוזה שנחתם בין מועצת ההימורים לבין ההתאחדות, העבירה מועצת ההימורים בשנת 2015 סכומים עבור שיטור לליגות המקצועניות בסך של 6,400 אלפי ש"ח וסכומים בסך של 7,082 אלפי ש"ח בגין שיטור בליגות החובבניות (לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014 העבירה מועצת ההימורים סך של 36,933 אלפי ש"ח ההתאחדות העבירה את הכספים לקבוצות על פי חלוקה לליגת על, ליגה לאומית, ליגה ארצית וליגות א'). סכומים אלו לא נכללו בהקצבות הואיל ואינם מיועדים להתאחדות.
- (2) ראה באור 14 ב'1).
- (3) בשנת החשבון התקבל חלק ההתאחדות בלבד, ראה באור 14 ב'5).

באור 20 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס

- א. ההתאחדות כוללת נתונים נומינליים היסטוריים לצורכי מס הכנסה בלבד.
 ב. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים, על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בשינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי.

ג. מאזנים

| ליום 31 בדצמבר | | |
|----------------|----------|--|
| 2014 | 2015 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| | | <u>רכוש שוטף</u> |
| 441 | 14,876 | מזומנים ושווי מזומנים |
| 5 | 5 | מזומן בחשבון משותף |
| 738 | 406 | השקעות לזמן קצר |
| 6,932 | 11,346 | חייבים ויתרות חובה |
| 8,116 | 26,633 | |
| | | <u>השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך</u> |
| 4,647 | 4,647 | עודף העברות לקבוצות |
| * - | * - | מניות לא סחירות |
| 556 | - | עודף יעודה על התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו |
| 5,203 | 4,647 | |
| 55,743 | 51,886 | <u>רכוש קבוע, נטו</u> |
| 69,062 | 83,166 | |
| | | <u>התחייבויות שוטפות</u> |
| 20,934 | 9,854 | אשראי מתאגידים בנקאיים |
| - | 2,123 | חלויות שוטפות בגין מקדמה מאופ"א |
| 37,627 | 26,113 | זכאים ויתרות זכות |
| 58,561 | 38,090 | |
| | | <u>התחייבויות לזמן ארוך</u> |
| 23,469 | 21,697 | הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים |
| - | 10,617 | הלוואה מאופ"א |
| 8,700 | - | מקדמה מאופ"א |
| - | 33 | התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו |
| 32,169 | 32,347 | |
| | | <u>התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים</u> |
| | | <u>נכסים, נטו (גרעון)</u> |
| (78,149) | (54,694) | נכסים, נטו (גרעון) שלא קיימת לגביהם הגבלה: |
| 55,743 | 51,886 | ששימשו לפעילויות |
| - | 14,831 | ששימשו לרכוש קבוע |
| 738 | 706 | נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן זמני |
| (21,668) | 12,729 | נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן קבוע |
| 69,062 | 83,166 | |

* ראה ביאור 7.

באור 20 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשך)

ד. דוחות על הפעילות

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---------------------------------|----------|
| 2014 | 2015 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 49,941 | 67,526 |
| 12,301 | 18,579 |
| 22,364 | 24,761 |
| 84,606 | 110,866 |
| *28,822 | 43,771 |
| 18,702 | 17,626 |
| 13,449 | 11,176 |
| *5,357 | 4,645 |
| 5,074 | 4,794 |
| 71,404 | 82,012 |
| 13,202 | 28,854 |
| 8,161 | 7,656 |
| 5,041 | 21,198 |
| 3,782 | 1,600 |
| 1,259 | 19,598 |

מחזור הפעילויות

הקצבות ממוסדות
מכירת כרטיסים למשחקים
הכנסות אחרות

עלות הפעילויות

אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
הוצאות בגין איגוד השופטים
השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית ההתאחדות ואיצטדיון
רמת גן

הכנסות נטו מפעילויות
הוצאות הנהלה וכלליות
גרעון מפעולות רגילות
הוצאות מימון, נטו
הכנסות נטו לשנה

* סווג מחדש.

באור 20 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשך)

ה. דוחות על השינויים בנכסים, נטו (גרעון)

| סה"כ | נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה | | נכסים, נטו (גרעון) שלא קיימת לגביהם הגבלה | | |
|---------------|--------------------------------|----------------|---|------------------|--|
| | בעלת אופי קבוע | בעלת אופי זמני | ששימשו לרכוש קבוע | ששימשו לפעילויות | |
| | אלפי ש"ח | | | | |
| (22,910) | 755 | - | 61,015 | (84,680) | <u>יתרה ליום 1 בינואר 2014</u> |
| | | | | | <u>תוספות במשך השנה</u> |
| (33) | (33) | - | - | - | מלגות שחולקו |
| (4) | (4) | - | - | - | הוצאות חלוקת מלגות |
| 20 | 20 | - | - | - | הכנסות מימון, נטו |
| 1,259 | - | - | - | 1,259 | הכנסות נטו לשנה |
| | | | | | <u>גריעות במשך השנה</u> |
| - | - | - | 2,412 | (2,412) | סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית |
| - | - | - | (7,684) | 7,684 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות |
| (21,668) | 738 | - | 55,743 | (78,149) | <u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014</u> |
| 14,831 | - | 14,831 | - | - | הקצבות מיועדות |
| (31) | (31) | - | - | - | מלגות שחולקו |
| (8) | (8) | - | - | - | הוצאות חלוקת מלגות |
| 7 | 7 | - | - | - | הכנסות מימון, נטו |
| 19,598 | - | - | - | 19,598 | הכנסות נטו לשנה |
| | | | | | <u>גריעות במשך השנה</u> |
| - | - | - | 2,140 | (2,140) | סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו |
| - | - | - | (12) | 12 | העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שנבעו ממימוש רכוש קבוע |
| - | - | - | (5,985) | 5,985 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות |
| <u>12,729</u> | <u>706</u> | <u>14,831</u> | <u>51,886</u> | <u>(54,694)</u> | <u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2015</u> |