



ההתאחדות לכדורגל בישראל
Israel Football Association

14.05.2017
י"ח/אייר/תשע"ז

לכבוד
קבוצות ליגת Winner
עבור מנכ"ל הקבוצה

RE.02

שלום רב,

הנדון: מדיניות ויעדי מערכת רישוי המועדונים - עבור קבלת רשיונות לעונת המשחקים 2018/19

לקראת עונת הכדורגל 2017/18 ובתוך כך הליכי רישוי המועדונים לקבוצות המועמדות לשחק במפעלי אופ"א בעונת המשחקים 2018/19. ככל שנה, גם בעונה זו אנו מוצאים לנכון להעביר לכם על גבי מסמך זה את מדיניות ההתאחדות בכל הקשור למערכת הרישוי ולהליכי הרישוי השונים כמו גם את יעדי מערכת הרישוי.

אנו במערכת הרישוי שמנו כמטרה לזהות את הצרכים העכשוויים והעתידיים של מבקשי/בעלי הרישיונות כמו גם ציפיותיהם ובתוך כך זיהינו וסימנו כי הצורך הראשי הינו הקניית הידע והמידע המהווה בסיס לקבלת הרישיון ושמירה עליו בהתאם למכלול החוקים והתקנות, בדגש על אלו שהתווספו בשנים האחרונות במיוחד בכל הקשור להליך הפייר פליי הפיננסי. תהליך זה שהולך ומתרחב מעונה לעונה הינו המרכזי בכל הקשור לצורך הקבוצה בקבלת מידע והכשרתה לעמוד בהנחיות המובאות על ידי רישיות אופ"א. אנו מחויבים במתן עזרה ושירות מקסימאלי לקבוצות על מנת לסייע להן לקבל את הרישיון המתאים המאפשר ליטול חלק בתחרויות המאורגנות על ידי אופ"א וכך נעשה באמצעות השתלמויות וימי עיון ולמידה שנעשו בנושא זה כפי שעוד יפורט.

אנו מתכוונים להמשיך ולפעול בכדי להגיע לשביעות רצון של המועדונים מבקשי הרישיון ולשם כך אנו שואפים לשיפור תמידי אשר יקנה את הכלים הטובים ביותר לכל המשתתפים במערכת הרישוי על מנת לנהל את המערכת ומן העבר השני לקבלת הרישיון.

מתוך הבדיקות השונות שהתבצעו בעבר על ידי הנהלת הארגון, מצאנו כי יש לנסות ולייעל את המערכת בכל הקשור למחשוב המערכת ולהקל על הליך הרישוי. מרבית התהליכים כיום הינם ממוחשבים ונוחים יותר לתפעול, אך אין ספק שגם בנושא זה ניתן לשאוף לשיפור נוסף ואנו ננסה להמשיך ולהביא את כל אמצעי העזר בצורה הנוחה והזמינה ביותר. בתוך כך הצבנו לעצמנו כיעד את המשך שדרוג המערכת הממוחשבת, תוך מתן דגש על שיפור השירות, ושיפור אבטחת מידע.





ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

בהתאם לכך יינתן דגש על המשאבים הדרושים לצורך קבלת הרישיון, הן משאבי האנוש והן המשאבים האלקטרוניים והפיזיים.
בנוסף, אנו שמים לנו כיעד את הכרת המערכת ע"י המומחים בקטגוריות השונות, העברת מידע ויעוץ לקבוצות ומניעת מצבים של ניגוד עניינים במערכת הרישוי.

אנו מחויבים לשאוף לשינוי ושיפור מתמשך וזהו אחד מיעדינו המוצהרים.

אנו נשאף לבדיקת ולשיפור האפקטיביות של רמת השירות של מערכת הרישוי ותהליך המעקב אחר מועדונים. גם העונה שיתפנו ונמשיך לשתף את מבקשי/מקבלי הרישיונות ככל שניתן בבדיקה השנתית. בעונת המשחקים הקודמת כמו בעונות שלפניה העברנו משוברים שבעקבותיהם ייעלנו ושיפרנו את המערכת לשביעות רצון הקבוצות. אנו מתכוונים להשתמש בכלי זה גם בעונת המשחקים הקרובה ולהמשיך לבדוק ולשאוף לשיפור תמידי של האפקטיביות של מערכת הרישוי.

אנו מחויבים כאמור לספק תמיכה למבקשי הרישיונות/בעלי הרישיונות בכל הקשור למערכת רישוי המועדונים ולתהליך המעקב אחר המועדונים. בתוך כך ייערכו השתלמויות והדרכות כמו גם פגישות פרטניות עם המועמדים השונים לקבלת הרישיונות כפי שנעשה בעונה הקודמת עם העברת ימי עיון ומתן ייעוץ מקצועי.

אחד מהיעדים הראשיים הינם לשוב ולהעניק למועדונים מבקשי הרישיון, את הכלים ואת הנגישות על מנת לעמוד בכל הדרישות בכדי לשחק במפעלי אופ"א בעונת המשחקים 2018/19. בתוך כך הצבנו לעצנו יעד מדיד לעונה הקרובה כשאנו נעשה ככל הניתן על מנת להגדיל את מספר הקבוצות מקבלות הרישיון מבין מגישות המועמדות. בעונת הרישוי הקודמת השיגו 13 מתוך 14 קבוצות ליגת העל את הרישיון ובעונה זו ננסה להטמיע את הנושא בכך שסייע לקבוצות נוספות לעמוד בדרישות התקן ולקבל את הרישיון בסופו של התהליך. אנו ניתן את כל התמיכה וההדרכה הנדרשת לרבות תמיכה ועידוד הקבוצות בכדי להגיע ליעד זה.

בהתאם לכך, נשאף להמשיך ולהטמיע את השינויים שעורכת אופ"א בכל הקשור לקטגוריה הפיננסית, כאשר גם בעונה זו יוטמע נושא חוקי האיזון הפיננסי (Break even rules) ותוך כך הטמעת הכללים החדשים הללו והעברתם לקבוצות ולכלל הגורמים המשתתפים.

אנו מחויבים למסור במועד את הכללים והתקנות השונים לכל בעלי העניין השונים וכך נעשה ויעשה על ידי העברת התקנונים והרלוונטיים וההנחיות המגיעות מעת לעת.

יעדים נוספים של ההתאחדות בעונת רישוי זו הינם שמירה על עקרונות העבר, קרי, העברת מידע שוטף וברור, מתן ייעוץ וזמינות לקבוצות ככל שיידרש ושמירה על מערכת נקייה מניגודי עניינים ועמידה בלוחות הזמנים בהתאם לדרישות התקנון.

גם השנה אנו מוצאים לנכון לחזור להדגיש ולהביא לידיעתכם כי כל הנוגעים והסובבים את מערכת הרישוי יהיו מחויבים לקוד האתי שאמצה לא מכבר ההתאחדות לכדורגל.





ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

בהזדמנות זו נבקש לציין כי ההתאחדות לכדורגל מחויבת לשמור על החוקים הלאומיים ולעמוד בתקנות פיפ"א, אופ"א וכמובן תקנון ההתאחדות לכדורגל בישראל. בהתאם לזאת, הנהגנו את תקנון רישוי המועדונים של ההתאחדות הישראלית אשר הובא לאישור אופ"א וקיבל את האישורים המתאימים.

נבקש להסב את תשומת לבכם כי כמו בכל שנה, כל היעדים הנ"ל מובאים לקבלת אישור הגופים המנהלים של ההתאחדות לכדורגל.

אנו מקווים כי מדיניות זו והיעדים הנ"ל ישרתו את כל המשתתפים במערכת הרישוי ואת הקבוצות המבקשות לקבל רישיון ויקלו את התהליכים.

נאחל עונת רישוי מוצלחת לכל המשתתפים במערכת הרישוי.

בכבוד רב,
אמיר נבון
מנהל רישוי המועדונים
ההתאחדות לכדורגל בישראל